

**Державне публічне акціонерне товариство  
«Національна акціонерна компанія «Укראгролізинг»**

**ЗВІТ про управління  
за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року**

**м. Київ**

**2026**

**1**

## Зміст

1. Загальна інформація про Національну акціонерну компанію «УКРАГРОЛІЗИНГ» .....	3
2. Організаційна структура та опис діяльності Товариства .....	4
3. Результати діяльності .....	8
4. Ліквідність та зобов'язання .....	10
5. Екологічні аспекти .....	11
6. Соціальні аспекти та кадрова політика .....	12
7. Ризики .....	13
8. Дослідження та інновації.....	17
9. Фінансові інвестиції.....	18
10. Перспективи розвитку .....	18
11. Корпоративне управління.....	20

## **1. Загальна інформація про Національну акціонерну компанію «УКРАГРОЛІЗИНГ»**

Національна акціонерна компанія «Украгролізинг» була утворена відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 11.04.2001 року № 354.

Товариство утворене з метою сприяння реалізації державної політики в агропромисловій сфері, забезпечення ефективного функціонування і розвитку сільськогосподарського виробництва, лісового господарства, комунальних підприємств тощо шляхом передачі товаровиробникам на умовах фінансового лізингу машин та обладнання, розвитку конкурентного середовища на ринку фінансових послуг, залучення інвестицій, досягнення економічних і соціальних результатів та одержання прибутку від впровадження підприємницької діяльності.

Пріоритетним напрямком в роботі Товариства є фінансовий лізинг (оренда), основним інвестиційним джерелом якого є власні обігові кошти.

Місцезнаходження Товариства: Україна, м. Київ, вул. Мечникова, 16-а.

Адреса електронної пошти: [info@ukragroleasing.com.ua](mailto:info@ukragroleasing.com.ua).

Станом на 31 грудня 2025 року єдиним власником Товариства є держава.

Відповідно до класифікації видів економічної діяльності (КВЕД) Товариство здійснює такі види діяльності:

Код Вид діяльності

64.91 Фінансовий лізинг (основний)

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур

33.20 Установлення та монтаж машин і устаткування

73.20 Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки

46.90 Неспеціалізована оптова торгівля

46.75 Оптова торгівля хімічними продуктами

33.12 Ремонт і технічне обслуговування машин і устаткування промислового призначення.

68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна

Національним банком України 14.06.2024 року Товариство внесене до Державного реєстру фінансових установ, як лізингова компанія про що свідчить Витяг від 14.06.2024 №27-0026/45906. Основна фінансова послуга - фінансовий лізинг.

Лізинг дозволяє проводити якісне технічне переозброєння виробництва в умовах дефіциту капіталу у товаровиробників, що особливо важливо за умов сьогодення. Лізингоодержувач - підприємство має можливість користуватися новими високопродуктивними машинами і обладнанням без залучення на ці цілі власних або позичених коштів відповідно до ціни (вартості) даної техніки.

Лізинг, за нинішніх умов економічної діяльності, стає все більш актуальним для вітчизняних суб'єктів господарювання. В першу чергу, це пов'язано з тим, що лізинговий бізнес дозволяє підприємствам, які не мають достатньо власного капіталу, використовувати лізингове майно для вирішення поточних виробничих завдань. Крім того, «позика» у формі майна, вигідна і для фінансових установ, оскільки, на відміну від грошового кредиту, знижує ризик неповернення коштів, так як за лізингодавцем зберігається право власності на передане майно. На ринку лізингових угод України переважає фінансовий лізинг. Насамперед, це обумовлено тим, що фінансовий лізинг законодавство України розглядає як фінансову послугу та вимагає наявності відповідної ліцензії на здійснення лізингової діяльності. Відповідно, ринок фінансових лізингових угод підпадає під чіткий контроль з боку держави, що є запорукою гарантування прав та обов'язків сторін-учасників лізингових контрактів.

## 2. Організаційна структура та опис діяльності Товариства

Товариство в своїй структурі має дочірнє підприємство, філії та підприємства в яких Товариство має частку. Інформація про структуру наведена нижче.

Перелік дочірніх компаній, що входять до групи для цілей консолідації фінансової звітності				
Назва	Код ЄДРПОУ	Адреса	Частка участі	Примітки
ДП «Кримагролізинг» НАК «Укragenrolizing»	24406570	Автономна Республіка Крим, місто Сімферополь, вул. Лізи Чайкіної, 1	100% статутного капіталу	Через анексію АРК Крим Товариство не має можливості здійснювати управління дочірнім підприємством. Фінансова звітність Товариству не надається і до консолідованої звітності не включається.

Перелік підприємств, в яких Товариство має частку				
Назва	Код ЄДРПОУ	Адреса	Частка участі	Примітки
ВАТ «Київський завод «Агромаш»	30251744	02125, м. Київ, вул. Воскресенська, 7	50%+1 акція	АТ не здійснює жодної господарської діяльності. Фінансова звітність Товариству не надається і до консолідованої звітності не включається.
ПАТ «Баштанська сільськогосподарська машино-технологічна станція»	30126517	56100, Миколаївська обл., м. Баштанка, вул. О. Сизоненка, 5	100% акцій у статутному капіталі	АТ не здійснює жодної господарської діяльності. Фінансова звітність Товариству не надається і до консолідованої звітності не включається.

ПАТ «Скала-Подільська сільськогосподарська машино-технологічна станція»	00907444	48720, Тернопільська обл., Борщівський р-н, м. Скала-Подільська, вул. Купчинського, 12	100% акцій у статутному капіталі	АТ не здійснює жодної господарської діяльності. Фінансова звітність Товариству не надається і до консолідованої звітності не включається.
---	----------	--	----------------------------------	---

<b>Перелік філій, що входять до групи для цілей консолідації фінансової звітності</b>				
<b>Назва</b>	<b>Код ЄДРПОУ</b>	<b>Адреса</b>	<b>Частка участі</b>	<b>Примітки</b>
Вінницька філія НАК «Укragролізинг»	25510665	21019, м. Вінниця, пр-т Юності, 16, кім. 404		Окрема фінансова звітність філіями не складається, а включається до консолідованої звітності Товариства.
Волинська філія НАК «Укragролізинг»	25944216	43010, м. Луцьк, вул. Дубнівська, 18-а		так само
Дніпропетровська філія НАК «Укragролізинг»	25947443	49081, м. Дніпро, пр-т. Мануйлівський, 73, оф. 704		так само
Донецька філія НАК «Укragролізинг»	25954597	01601, м. Київ, вул. Мечникова 16-А		так само
Житомирська філія НАК «Укragролізинг»	25924455	10014, м. Житомир, майдан ім. С.П.Корольова, буд. 12		так само
Закарпатська філія НАК «Укragролізинг»	25450655	89636, Закарпатська обл., Мукачівський р-н, смт Кольчино, вул. Залізнична, 2		так само
Запорізька філія НАК «Укragролізинг»	25891514	69600, м. Запоріжжя, пр-т Соборний, 152-В		так само
Івано-Франківська філія НАК «Укragролізинг»	25910683	76019, м. Івано-Франківськ, вул. Юліана Пелеша, 1Б		так само
Київська філія НАК «Укragролізинг»	25942996	01601, м. Київ, вул. Мечникова 16-А		так само
Філія «Київобллізинг» НАК «Укragролізинг»	25979249	01601, м. Київ, вул. Мечникова 16-А		так само
Кіровоградська філія НАК «Укragролізинг»	24717375	25006, Кіровоградська обл., м. Кропивницький, вул. Т. Карпи, 84		так само
Луганська філія НАК «Укragролізинг»	25939221	01601, м. Київ, вул. Мечникова 16-А		так само
Львівська філія НАК «Укragролізинг»	25259503	79040, м. Львів, вул. Вул. Чорновола, 67, каб. 315		так само
Миколаївська філія НАК «Укragролізинг»	25992238	54025, м. Миколаїв, пр-т Героїв України, 113-Б		так само
Одеська філія НАК «Укragролізинг»	25964443	65009, м. Одеса, вул. Фонтанська дорога, 11, кім. 430		так само
Полтавська філія НАК «Укragролізинг»	25941117	36039, м. Полтава, вул. Ватутіна, 4		так само
Рівненська філія НАК «Укragролізинг»	25931001	33028, м. Рівне, вул. Словацького 4/6, оф. 349		так само
Сумська філія НАК «Укragролізинг»	24014314	40000, м. Суми, пл. Незалежності, 3		так само
Тернопільська філія НАК «Укragролізинг»	25887760	46001, м. Тернопіль, вул. Кн.Острозького, 14, каб. 601		так само
Харківська філія НАК «Укragролізинг»	25861816	62370, Харківська обл., Дергачівський р-н, смт. Солоницівка, вул. Заводська, 49-а		так само
Херсонська філія НАК «Укragролізинг»	25929843	01601, м. Київ, вул. Мечникова 16-А		так само

Хмельницька філія НАК «Укragenrolізинг»	25940684	29000, м. Хмельницький, вул. Героїв Майдану, 54, офіс 227		так само
Черкаська філія НАК «Укragenrolізинг»	25874148	20705, Черкаська об., Черкаський район, м. Сміла, вул. Тараса Шевченка, 81.		так само
Чернівецька філія НАК «Укragenrolізинг»	25957779	58003, м. Чернівці, вул. Головна, 44		так само
Чернігівська філія НАК «Укragenrolізинг»	25901313	14005, м. Чернігів, вул. Мартина Небаби, 10б, оф.10.		так само

З моменту утворення Товариство надавало послуги з придбання сільськогосподарської техніки та обладнання на умовах фінансового лізингу виключно сільгосптоваровиробникам.

Починаючи з 2019 року, для забезпечення конкурентоздатності на ринку лізингових послуг та з метою забезпечення прибуткової діяльності, Товариство поступово розширило сферу надання послуг фінансового лізингу. Було започатковано наступні нові види співпраці: з об'єднаними територіальними громадами (ОТГ); з комунальними підприємствами (забезпечення комунальною технікою); з лісгоспами (цивільними та військовими – забезпечення деревообробною та лісозаготівельною технікою).

У сфері АПК Товариство активно співпрацює з одноосібниками, фермерськими господарствами, яких комерційні банки не завжди кредитують. Великою перевагою для фермерів є досвід співпраці з Товариством, вони формують свої кредитні історії, а це відкриває їм шлях для подальших відносин з банківськими та фінансовими установами.

Також наприкінці 2023 року Фондом розвитку підприємництва Товариство було визнано уповноваженим лізингодавцем за програмою щодо надання державної підтримки суб'єктам малого та середнього підприємництва за договорами фінансового лізингу (програма 5-7-9). Це дозволило зміцнити позиції Товариства на ринку лізингових послуг, як оператора, який має високий ступінь надійності та компетентності у реалізації лізингових проектів. У 2024 році Товариство стало учасником Урядової програми «Доступний фінансовий лізинг 5-7-9%». Укладено відповідний договір з Фондом розвитку підприємництва.

ДПАТ «Національна акціонерна компанія «Укragenrolізинг» за 2022-2025 роки було заключено 581 угода на поставку техніки та обладнання на умовах фінансового лізингу на суму 819 млн гривень:

- 2022 рік - 180 угод на 153 млн гривень;
- 2023 рік - 123 угоди на 185 млн гривень;
- 2024 рік - 168 угод на 271 млн гривень;
- 2025 рік – 110 угод на 210 млн гривень.

Асоціація лізингодавців України, проаналізувавши звітність, оприлюднену Національним банком, відзначає збереження тренду на зростання кількості і вартості лізингових угод в звітному періоді в банківському сегменті.

Так, вартість нових угод, укладених банками за четвертий квартал 2025 рік, склала понад 5,2 млрд. грн. що на 34% більше порівняно з тим самим періодом минулого року.

Послуги фінансового лізингу протягом 2025 року загалом надавали 24 банки – на три оператори більше, ніж минулого року. До найбільш активних банків за результатами року входять: АТ «ПУМБ» (26,1%), АТ «Таскомбанк» (24,6% від вартості нових угод всіх банків), та АТ КБ «Приватбанк» ( 21,4%).

Банківський портфель лізингових угод на звітну дату склав 9,8 млрд. грн, що є більше на 36% з порівняно з тим самим періодом минулого року. Трійка найбільших банків за розміром лізингового портфелю має частку в 62,5 % від загальної вартості портфелів банків. П'ятірка лідерів за розміром портфеля незмінна: АТ «ПУМБ», АТ «Таскомбанк», АТ КБ «Приватбанк», АТ «Укрексімбанк» та АТ «Кредобанк».

Частка юридичних осіб в нових лізингових угодах з банками склала 93,3%, інші 6,7% надані в роздріб фізичним особам. В портфелях частка юридичних осіб склала 91,5%, інші 8,5% фізичні особи.

**Портфель банківського лізингу на 31.12.2025 рік (млн гривень)**

№	Назва установи	Портфель на кінець 2025
1	АТ «ПУМБ»	1 530
2	АТ «ТАСКОМБАНК»	1 107
3	АТ КБ «ПриватБанк»	1092
4	АТ «УКРЕКСІМБАНК»	1 070
5	АТ «КРЕДОБАНК»	445
6	АБ «УКРГАЗБАНК»	312
7	АТ «СЕНС БАНК»	220
8	АТ «А-БАНК»	210
9	АТ «КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК»	175
10	АТ «ОТП БАНК»	170
11	АТ «ОЩАДБАНК»	165
12	Решта 10 банків	402
<b>х</b>	<b>Всього</b>	<b>6 898</b>

**Портфель небанківських лізингових компаній на 31.12.2025 рік (млн гривень)**

№	Назва установи	Портфель на кінець 2025
1	ОТР Leasing	15 708
2	AVIS-Ukraine	1 785
3	УЛФ-Фінанс	1 204
4	Персональний Український Лізинг	498
5	Теком-Лізинг	452
6	ОТОКОЧ-Україна	402
7	ВІННЕР ЛІЗИНГ	386
8	BEST ЛІЗИНГ	359
9	Іта	252
10	ДПАТ НАК «Украгролізинг»	210
11	Авентус Лізинг	147
12	Решта 10 лізингових компаній	312
<b>х</b>	<b>Всього</b>	<b>21 715</b>

Портфель лізингових угод небанківських лізингових компаній на кінець 2025 року склав 21,7 млрд гривень. Трійка найбільших небанківських лізингових компаній за розміром лізингового портфелю мала частку в 88% від загальної вартості портфелю небанківських лізингових компаній. П'ятірку

лідерів за розміром портфелю складала: OTP Leasing, AVIS Ukraine, УЛФ-Фінанс, Персональний Український лізинг та Теком-Лізинг, що відображено в таблиці, наведеній вище.

З наведеної таблиці видно, що ДПАТ «Національна акціонерна компанія «Укראгролізинг» входить в десятку найбільших за обсягом лізингового портфелю небанківських фінансових установ України посідаючи десяте місце в рейтингу. Варто зазначити що у 2024 році ДПАТ «Національна акціонерна компанія «Укראгролізинг» посідала дев'яту сходинку в рейтингу з портфелем у 357 млн. гривень, в тому числі: 276 млн. гривень – ВВТ, 81 млн. гривень – комісії.

Щоб підтримати аграріїв, з початку повномасштабного вторгнення, Урядом було збільшено обсяги державних гарантій та розширено державну програму пільгових кредитів для аграріїв. У 2025 році майже 15 тис. українських агропідприємств одержали 87,8 мільярда гривень банківських кредитів на розвиток господарств.

### 3. Результати діяльності

Загальний обсяг доходів Товариства за 2025 рік склав 273 073 тис. грн., що на 14 999 тис. грн. або на 5,2 % менше, ніж за 2024 рік, а саме - 288 072 тис. грн (за рахунок зменшення обсягу чистого доходу від реалізації продукції). При плановому обсязі надходжень в сумі 262 389 тис. грн, фактичне виконання плану по цій статті склало 104,1%.

В той же час загальний обсяг витрат Товариства за 2025 рік склав 270 966 тис. грн, що на 15 873 тис. грн. або на 5,3 % менше ніж за 2024 рік (286 082 тис. грн). А фінансовий результат за 2025 рік склав:

<i>У тисячах гривень</i>	<b>2024 рік</b>	<b>2025 рік</b>	<b>відхилення</b>	
фінансовий результат до оподаткування	2 868	3 742	- 874	- 23,4%
витрати з податку на прибуток	- 878	- 1 635	+ 757	+ 46,3%
<b>Чистий фінансовий результат:</b>				
прибуток	1 990	2 107	-117	-5,6%

У структурі доходів Товариства за 2025 рік найбільшу питому вагу займає «чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)» – 68,0%, що на 6 відсоткових пункти вище питомої ваги цього показника за 2024 рік. Водночас, величина чистого доходу звітного року на 27 558 тис. грн. або на 12,9% нижче за показник 2024 року і складає 185 607 тис. грн. (100,1% від обсягу планових надходжень 185 405 тис. грн.). Вищевказана стаття доходів включає в себе дохід від реалізації предмета лізингу і прямо залежить від обсягу передачі лізингоодержувачам техніки та обладнання.

«Інші операційні доходи» складаються з відсотків банку, нарахованих на залишки коштів на рахунках; доходів від операційної оренди активів; штрафів, пені, неустойок, отриманих від лізингоодержувачів та за рішенням суду;

вартості викупу предмета лізингу; списання резерву сумнівних боргів, доходів від реалізації активів. У 2025 році в порівнянні з попереднім роком доходи по цій статті збільшилися на 4 054 тис. грн або на 23,5% (за рахунок сум доходів від реалізації активів) і склали 21 274 тис. грн (при плані 11 158 тис. грн), в той час, як за 2024 рік такі доходи склали 17 220 тис. грн.

«Інші фінансові доходи» у звітному періоді склали 65 984 тис. грн (на 0,2% або на 158 тис. грн. вище від запланованих), обсяг яких на 8 297 тис. грн або на 14,4% вище, ніж за 2024 рік (57 687 тис. грн). До даної статті доходів входять доходи у вигляді комісії за договорами фінансового лізингу.

«Інші доходи» за звітний період склали 208 тис. грн і складаються із страхових виплат за договорами обов'язкового страхування автомобілів, за 2024 рік «Інші доходи» відсутні.

У 2025 році в порівнянні з попереднім 2024 роком собівартість реалізованої продукції зменшилась на 28 364 тис. грн. або на 14% і склала 173 641 тис. грн, відповідно за 2024 рік – 202 005 тис. грн. «Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)» включає балансову вартість техніки, що реалізується і її показник залежить від обсягу та вартості реалізованої техніки. Собівартість реалізованої продукції у 2025 році запланована в обсязі 173 725 тис. грн., таким чином її фактична величина практично відповідає плановому обсягу.

«Адміністративні витрати» Товариства за 2025 рік склали 86 276 тис. грн, що на 13,5 % або на 10 287 тис. грн більше ніж адміністративні витрати за 2024 рік, а саме 75 989 тис. грн.

Постатейно «адміністративні витрати» включають в себе: амортизацію, витрати на оплату праці, відрахування на соціальні заходи, витрати на службові відрядження, витрати на зв'язок, витрати на утримання основних фондів, витрати на операційну оренду приміщень філій, комунальні послуги, податки (на землю та нерухоме майно) витрати, пов'язані з використанням власних службових автомобілів, а також витрати на: страхування майна загальногосподарського призначення, організаційно-технічні послуги та аудиторські послуги, тощо.

«Витрати на збут» в 2025 році склали 2 310 тис. грн та включали в себе транспортні витрати, витрати на послуги зі зберігання, експертну оцінку вилученої техніки, її реєстрацію та ремонт, участь Товариства в виставкових заходах. За аналогічний період попереднього року обсяг зазначених витрат склав 1 965 тис. грн. Таким чином, в порівнянні з аналогічним періодом попереднього року витрати по цій статті збільшились на 345 тис. грн (на 17,6%).

«Інші операційні витрати» звітного періоду склали 6 097 тис. грн, у тому числі: оплату перших п'яти днів тимчасової непрацездатності, одноразову матеріальну допомогу, визнані економічні санкції, інші судові витрати, витрати на інформаційне забезпечення суду, довідки, інші витрати, не пов'язані з адміністративною діяльністю Товариства, відрахування до резерву сумнівних боргів.

Величина «інших операційних витрат» звітного року на 16,2% або на 852 тис. грн. більше за фактичний показник 2024 року (5 245 тис. грн.).

Витрати за статтею «Фінансові витрати» за 2025 рік склали 1 005 тис. грн і складаються із витрат на сплату відсотків відшкодування вартості об'єкта

лізингу за договорами фінансового лізингу в яких Товариство виступає лізингоодержувачем. В 2024 році такі витрати були відсутні.

«Інші витрати» Товариством в звітному році склали 2 тис. грн.

«Витрати з податку на прибуток» у звітному періоді склали 1 635 тис. грн в той час як за попередній рік такі витрати склали 878 тис. грн.

#### 4. Ліквідність та зобов'язання

Навіть у теперішніх складних умовах Товариство показує достатню фінансову стійкість, що і підтверджує коефіцієнтний аналіз її діяльності.

Коефіцієнтний аналіз складено на підставі звіту про виконання фінансового плану Товариства за 2025 рік.

Коефіцієнтний аналіз	План на 2024 рік	Факт 2024 рік	План на 2025 рік	Факт за 2025 рік
Рентабельність діяльності (чистий фінансовий результат, рядок 1200 / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), рядок 1000) x 100, %	1,05	0,93	1,06	1,14
Рентабельність активів (чистий фінансовий результат, рядок 1200 / вартість активів, рядок 6020) x 100, %	0,49	0,46	0,48	0,47
Рентабельність власного капіталу (чистий фінансовий результат, рядок 1200 / власний капітал, рядок 6080) x 100, %	0,50	0,49	0,49	0,51
Рентабельність ЕВІТДА (ЕВІТДА, рядок 1310 / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), рядок 1000) x 100, %	(27,71)	(24,29)	(32,23)	(31,36)
Коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал, рядок 6080 / (довгострокові зобов'язання, рядок 6030 + поточні зобов'язання, рядок 6040))	52,64	18,81	49,44	11,79
Коефіцієнт зносу основних засобів (сума зносу, рядок 6003 / первісна вартість основних засобів, рядок 6002)	0,87	0,92	0,93	0,91

Коефіцієнт фінансової стійкості показує незалежність від зовнішніх фінансових джерел. Саме цей коефіцієнт, на думку Товариства, має пріоритет для її аналізу як фінансової установи. За 2025 рік коефіцієнт фінансової стійкості становив 11,79 (при нормативному значенні більше 1,5). Коефіцієнт покриття (поточної ліквідності) складає 6,59 (при нормативному значенні більше 2). Він показує абсолютну достатність ресурсів Товариства, які може бути використано для погашення її поточних зобов'язань.

У короткостроковій перспективі критерієм оцінки фінансового стану підприємства виступає його ліквідність і платоспроможність. На кінець звітного періоду розмір власного капіталу Товариства становить 409 518 тис. грн., наявні оборотні активи у розмірі 210 362 тис. грн., в той час як поточні зобов'язання складають 31 921 тис. грн., а довгострокові зобов'язання 2 816 тис. грн.

Значну частину оборотних активів Товариства становлять абсолютно ліквідні та швидколіквідні активи.

Отже, можемо зробити висновок, що Товариство має досить високий рівень фінансової стійкості, тобто гарантованої платоспроможності, рівноваги між власними та залученими засобами, довіри кредиторів і інвесторів та незалежності від випадковостей ринкової кон'юнктури і партнерів. Також слід зазначити, що Товариство не має заборгованості з виплати заробітної плати та сплаті податків та зборів до державного бюджету, а також не користується кредитними коштами окрім овердрафту.

## 5. Екологічні аспекти

Товариство у своїй діяльності дотримується екологічних норм та забезпечує охорону навколишнього середовища. Заходи Товариства щодо поліпшення навколишнього середовища можна розділити за наступними напрямками:

- управління відходами;
- енергоефективність.

### Управління відходами

Керівництво Товариства усвідомлює екологічну небезпеку відходів для здоров'я населення і довкілля в цілому, які утворюються у ході експлуатації автомобільного парку, списання комп'ютерної техніки, люмінесцентних ламп, тощо. Тому щороку Товариство передає на утилізацію спеціалізованим підприємствам відходи (гуму, пластик, акумулятори, елементи живлення, люмінесцентні лампи, папір тощо) для переробки та повторного використання.

В 2025 р. оформлено нижчезазначені договори з спеціалізованими підприємствами:

№ з/п	Найменування спеціалізованих підприємств	Договір
1.	ТОВ «ЦЕНТР УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ»	№ 78/102 від 01.05.2025 р.
2.	ТОВ «ЦЕНТР УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ»	№ 79/103 від 01.05.2025 р.
3.	ТОВ «ЦЕНТР УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ»	№ 111 від 13.05.2025 р.
4.	ТОВ «УТІЛЬВТОРПРОМ»	№ 12149-2025/КО/69 від 19.03.2025 р.
5.	ТОВ «УТІЛЬВТОРПРОМ»	№ 12149-2025/КО/1/70 від 19.03.2025 р.

Так за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року, Товариство передало до спеціалізованих підприємств:

№ з/п	Відходи згідно Національного переліку відходів (НПВ)	КОД НПВ	Вага, кг	Кількість відходів, шт.
1.	Списане електричне і електронне обладнання інше, ніж зазначено в 20 01 21 та 20 01 23, що містить небезпечні	20 01 35**	3329,95	653

	компоненти			
2.	Метал	20 01 40	279	23
3.	Інші відходи цієї підгрупи (побутові відходи тощо)	20 01 99	2698,80	304
4.	Пластмаса	20 01 39	59,2	17
5.	Батареї і акумулятори включені в 16 06 01, 16 06 02, 16 06 03, та невідсортовані батареї і акумулятори, що містять ці батареї	20 01 33*	1,5	36
6.	Текстиль	20 01 11	112	27
7.	Інші відходи цієї підгрупи (відходи оброблення деревини, меблів тощо)	03 01 99	5856,90	236
	<b>ВСЬОГО</b>		<b>12337,35</b>	<b>1296</b>

### Енергоефективність

Товариство в 2025 році розпочало роботу по оновленню транспортного парку автомобілями з двигунами нового покоління зі зменшеними викидами CO<sub>2</sub>. Було проведено аналіз пропозицій дилерів, технічних та екологічних показників легкових автомобілів. Після узгодження з органом управління майном було здійснено ліквідацію морально та фізично застарілого автопарку шляхом продажу. Цю роботу планується продовжити в наступному 2026 році та довести до завершення.

Товариством запроваджено поступову заміну всього електроосвітлювального обладнання на енергозберігаючі технології LED.

Проведено роботи щодо встановлення сонячної електростанції (СЕС) потужністю 30 кВт на даху офісної будівлі з метою забезпечення власного споживання, згідно договору фінансового лізингу від 24.06.2025 № 1/1-25-Л укладеного з АТ «ФОНД ДЕКАРБОНІЗАЦІЇ УКРАЇНИ». Вищезазначена СЕС введена в експлуатацію 08.10.2025. Станом на 31.12.2025 СЕС згенеровано 2 115 кВт\*год відновлювальної електричної енергії на суму 21 268,07 грн з ПДВ.

В 2025 році Товариство продовжило технічне переоснащення робочих місць співробітників шляхом заміни застарілої (більше п'яти років) моніторів та комп'ютерної техніки, яка не відповідає сучасним характеристикам, та технічним параметрам щодо енергозбереження та енергоефективності.

## **6. Соціальні аспекти та кадрова політика**

Загальна чисельність співробітників Товариства станом на 31 грудня 2025 року складає 156 осіб (2024 – 165 осіб). Частка жінок у структурі персоналу Товариства станом на 31 грудня 2025 року складає 43% (31 грудня 2024 року – 46%).

З метою заохочення та мотивації працівників відповідно до умов Колективного договору, укладеного між Керівництвом Товариства та первинною профспівською організацією, встановлено ряд доплат та надбавок

до посадових окладів: за складність, напруженість у роботі; за інтенсивність праці, особливий характер роботи, високі досягнення у праці; за суміщення посад та за розширення зони обслуговування, за науковий ступінь, почесне звання «заслужений», нагородженим трудовими відзнаками, за знання та використання у роботі іноземної мови, заохочення у вигляді вручення грамот та подяк.

Товариство дотримується принципів справедливості й поваги по відношенню до своїх співробітників та забезпечує їм можливість для кар'єрного росту у відповідності до їх потенціалу Товариством виконуються вимоги Закону України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні». Так, кількість працевлаштованих осіб з інвалідністю станом на 31 грудня 2025 року становила 8 % при встановленому нормативі в 4%. Товариство ініціює різноманітні проекти для поширення практик рівних можливостей, заохочення співробітників до створення рівних можливостей для працюючих чоловіків та жінок у процесі працевлаштування та прийняття управлінських рішень. Частка жінок на керівних посадах станом на 31 грудня 2025 становить 34 % (2024 – 36 %). Товариство забезпечує навчання та розвиток співробітників за допомогою професійних тренінгів, участі у конференціях семінарах, інших профільних заходах.

В 2025 році до Колективного договору Товариства були внесені зміни та доповнення, спрямовані на покращення умов рівня соціальних гарантій та оптимізації системи оплати праці у відповідності із законодавством, підвищення ефективності виробництва та посилення безпеки праці і забезпечення працівникам додаткових пільг порівняно з чинним законодавством.

В Товаристві діє первинна профспілкова організація, яка включена в Київську міську Раду профспілки працівників АПК. За рахунок відрахувань із заробітної плати працівників Товариства та перерахуванню відсотка від фонду оплати праці працівники Товариства мають можливість отримати добровільне медичне страхування, безкоштовне щеплення від грипу, діти співробітників отримують подарунки до свята Святого Миколая, інші соціальні виплати.

## **7. Ризики**

Діяльність з управління ризиками здійснюється через організаційну структуру Товариства, яка передбачає чіткий розподіл функціоналу учасників процесу, їх повноваження, відповідальність та порядок взаємодії.

Процес управління ризиками є безперервним процесом аналізу ситуації та охоплює всі види діяльності Товариства.

Для забезпечення ефективної системи управління ризиками, включаючи здійснення систематичного процесу виявлення, вимірювання (оцінювання), моніторингу, контролю, звітування та мінімізації (зниження до контрольованого рівня) всіх видів ризиків у діяльності Товариства на всіх організаційних рівнях – здійснюється консолідований погляд щодо ризиків по кожній групі ризиків та:

- запроваджена модель трьох ліній захисту - сукупність принципів, заснованих на світових практиках, що дозволяє найбільш ефективно

розподіляти функції із управління ризиками між структурними підрозділами;

- назначені головний ризик-менеджер, головний комплаєнс-менеджер, внутрішній аудитор;
- затверджена Політика управління ризиками, Стратегія управління ризиками, Декларація схильності до ризиків, тощо.

Перелік суттєвих видів ризиків, притаманних діяльності Товариства:

- операційний ризик;
- ринковий ризик;
- кредитний ризик;
- ризик ліквідності;

Управлінський персонал несе загальну відповідальність за створення структури управління ризиками і здійснення нагляду за нею.

Основні фінансові зобов'язання Товариства включають торговельну та іншу кредиторську заборгованість. Основною метою даних фінансових зобов'язань є фінансування операцій Товариства для підтримки її діяльності. Фінансовими активами, якими володіє Товариство, є торговельна та інша дебіторська заборгованість і грошові кошти.

Політика управління ризиками визначається з метою виявлення і аналізу ризиків, з якими стикається Товариство, визначення та класифікацію ризиків, включаючи інші визначені ризики, притаманні діяльності Товариству, перелік видів ризиків, процеси та інструменти щодо виявлення, вимірювання (оцінки), моніторингу, контролю та звітування щодо ризиків, ліміти ризиків за визначеними Товариством видами ризиків відповідно до ризик-апетиту Товариства та порядок контролю за їх дотриманням, положення що регламентують діяльність підрозділу з управління ризиками, опис організаційної структури підрозділу з управління ризиками, розподіл обов'язків, повноважень учасників системи управління ризиками та їх відповідальності щодо управління ризиками, що є добре інтегрованим в організаційну структуру Товариства та в процеси прийняття рішень.

Система управління ризиками регулярно переглядаються з метою відображення змін ринкових умов у діяльності Товариства.

### Операційний ризик

Операційний ризик – імовірність виникнення збитків або додаткових втрат або недоотримання запланованих доходів унаслідок недоліків чи помилок в організації внутрішніх процесів, навмисних або ненавмисних дій працівників фінансової компанії або інших осіб, збоїв у роботі систем фінансової компанії або внаслідок впливу зовнішніх негативних факторів.

Основні можливі операційні ризики Товариства включають в себе:

- помилки в оформленні та проведенні угод;
- технологічні збої в системі проведення та моніторингу угод;
- можливість проведення фінансових махінацій з боку персоналу

Товариства;

- недобросовісні лізингоодержувачі;
- надання лізингоодержувачами недостовірної інформації;
- відмова лізингоодержувача від замовленого об'єкта лізингу;
- неправильної оцінки кредитоспроможності лізингоодержувача, відсутності повної інформації про його фінансовий стан;
- ризик постачальника, який може проявлятися у поставці неякісної продукції (або тієї, яка не відповідає умовам лізингового договору) та/або з порушенням термінів постачання;
- тощо.

З метою мінімізації вищезгаданих операційних ризиків в Товаристві забезпечується побудова системи своєчасного виявлення порушень та недоліків в діяльності структурних підрозділів, комітетів і комісій (в т.ч. тимчасових), відокремлених структурних підрозділів (філій) Товариства, прийняття оптимальних управлінських рішень щодо виявлення та усунення причин недоліків у їх роботі. Організаційна структура Товариства відповідає загальним принципам її будови, основними з яких є:

- ієрархічне розмежування функцій відділів продажу та структурних підрозділів, які займаються аналізом ризиків, адмініструванням лізингових угод, юридичною перевіркою документації та перевіркою стану предмету додаткової застави;
- незалежність внутрішнього аудитора Товариства від інших служб та підрозділів;
- колегіальність прийняття рішень (лізинговий комітет), які несуть в собі потенційні ризики;
- розроблено ряд процедур щодо співпраці з контрагентами, закупівлі об'єкта лізингу та передплат по ньому;
- також постійний моніторинг строків заборгованості, тощо.

### Кредитний ризик

Кредитний ризик – імовірність виникнення збитків або додаткових втрат або недоотримання запланованих доходів унаслідок невиконання боржником/контрагентом (іншою стороною) узятих на себе зобов'язань відповідно до умов договору. Кредитний ризик виникає за всіма активними операціями. Виникнення кредитного ризику пов'язане з передачею Товариством сільгосптехніки та обладнання на умовах фінансового лізингу, а також з іншими операціями з контрагентами, які призводять до виникнення фінансових активів.

З метою зменшення кредитного ризику Товариство здійснює регулярний моніторинг непогашеної дебіторської заборгованості клієнтів. Необхідність визнання знецінення дебіторської заборгованості аналізується на кожну звітну дату за окремими дебіторами. Постійно проводиться претензійно-позовна робота.

Товариство має майно, передане йому в заставу як забезпечення виконання умов договорів фінансового лізингу сільськогосподарської техніки та обладнання.

## Ринковий ризик

Ринковий ризик – імовірність виникнення збитків або додаткових втрат або недоотримання запланованих доходів унаслідок несприятливого впливу факторів ринкового ризику (процентних ставок та/або інших факторів) на вартість/ціну інструментів. Справедлива вартість майбутніх грошових потоків за фінансовим інструментом коливатиметься внаслідок змін ринкових цін. Ринковий ризик включає в себе три типи ризику: відсотковий ризик, валютний ризик та інші цінові ризики, наприклад, ризик зміни цін на інструменти капіталу і ризик зміни цін на товари. Фінансові інструменти, піддані ринковому ризику, включають в себе реструктуризовану заборгованість, а також фінансові активи, доступні для продажу.

Товариство встановлює допустимий рівень ризику, який постійно відслідковується. Але використання такого підходу не запобігає виникненню збитків понад встановлений рівень у випадку значних ринкових коливань.

Ризик зміни процентної ставки – ризик того, що справедлива вартість майбутніх грошових потоків за фінансовим інструментом коливатиметься зважаючи змін ринкових процентних ставок. В Товаристві процентний ризик є несуттєвим, тому що немає боргових зобов'язань з плаваючою процентною ставкою.

Валютний ризик – ризик, пов'язаний з чутливістю вартості активів та зобов'язань Товариства до зміни рівня або коливання курсів валют.

Товариство не схильна до значного валютного ризику при наданні послуг фінансового лізингу, оскільки її фінансові активи та зобов'язання деноміновані в національній валюті - гривні.

### Фінансова стійкість та ризик ліквідності

Ризик ліквідності – імовірність виникнення збитків або додаткових втрат унаслідок неспроможності забезпечувати виконання своїх зобов'язань у належні строки через брак достатнього обсягу ліквідних активів. Це ризик того, що Товариство може зіткнутися з певними труднощами при виконанні своїх фінансових зобов'язань. Товариство схильне до цього ризику у зв'язку з вимогами відносно використання його вільних грошових коштів.

Управління ризиком ліквідності здійснюється Товариством щомісячно аналізуються терміни платежів, пов'язаних з фінансовими активами наприклад, дебіторська заборгованість, інші фінансові активи, а також прогнозовані грошові потоки від операційної діяльності.

Основними показниками, які характеризують фінансову стійкість і ліквідність підприємства є коефіцієнти фінансової стійкості та поточної ліквідності.

Основні фінансові зобов'язання Товариства включають торговельну та іншу кредиторську заборгованість. Основною метою даних фінансових зобов'язань є фінансування операцій Товариства для підтримки її діяльності.

## 8. Дослідження та інновації

У зв'язку із нестабільністю електропостачання, що пов'язано із військовою агресією російської федерації Товариством в 2025 році було прийнято рішення щодо проведення дослідження ринку сонячної енергетики та можливості встановлення сонячних панелей на даху офісної будівлі в м. Києві, щоб дозволило здійснювати свою діяльність під час відключень електроенергії.

В звітному 2025 році цей проєкт було реалізовано.

На 2026 рік Товариство планує реалізацію нового інноваційного проєкту, спрямованого на підвищення енергетичної стійкості та безперервності операційної діяльності, шляхом придбання та встановлення обладнання для зберігання електричної енергії, зокрема гібридного інвертора та акумуляторних батарей, з метою забезпечення часткової автономності адміністративної будівлі.

Проєкт передбачає закупівлю інвертора та акумуляторних батарей для накопичення електроенергії з можливістю її використання під час аварійних або планових відключень, а також для балансування внутрішнього споживання електроенергії.

Реалізація зазначеного заходу дозволить забезпечити безперебійну роботу критично важливої інфраструктури, мінімізувати ризики простоїв та підвищити рівень енергетичної незалежності Товариства.

Метою реалізації проєкту є:

- забезпечення часткової енергетичної автономності адміністративної будівлі;
- гарантування безперебійної роботи ІТ-інфраструктури, серверного обладнання та систем зв'язку;
- підвищення рівня енергетичної безпеки Товариства в умовах воєнного стану та нестабільності енергосистеми;
- зниження операційних ризиків, пов'язаних із перебоями електропостачання.

Фінансування придбання обладнання планується здійснити шляхом залучення кредитних коштів в АБ «Укргазбанк» у межах державної програми «Доступні кредити 5-7-9%» або продовження співпраці АТ «Фонд декарбонізації України», що дозволить забезпечити економічно обґрунтовані умови кредитування та мінімізувати фінансове навантаження на Товариство.

Реалізація зазначеного інноваційного проєкту відповідатиме державній політиці у сфері енергоефективності та підтримки критичної інфраструктури.

В 2025 році Товариство проводила моніторинг та досліджувала ринок сонячної енергетики, а саме:

- підтримку з боку держави;
- різноманітні програми фінансування;
- субсидії та податкові пільги.

## 9. Фінансові інвестиції

В звітному періоді, що закінчився 31.12.2025 року Товариство не здійснювала безпосереднє вкладення коштів в якості інвестора в об'єкти інвестування (акції, частки у статутному капіталі, інші корпоративні права, а також боргові цінні папери (векселі, ощадні сертифікати, облигації), або активи, які утримуються підприємством з метою збільшення прибутку (відсотків, дивідендів тощо), зростання вартості капіталу або інших вигід для інвестора.

## 10. Перспективи розвитку

Українські експерти в галузі надання лізингових та фінансових послуг прогнозують подальше зростання популярності лізингу в українському агросекторі і не тільки.

Розвитку лізингу в Україні також сприяє спрощення процедур оформлення, розширення партнерських програм між компаніями та постачальниками техніки, поява нових гнучких умов фінансування. У перспективі лізинг — це один з основних інструментів технічного переоснащення малих і середніх фермерських господарств України.

Україна активно переймає європейський досвід вивчаючи причини активного розвитку лізингових операцій у світовій практиці за останні 15–20 років:

- швидке моральне старіння техніки;
- зростання конкуренції. Підприємствам, які розпочинають свою справу, дуже складно зайняти свою ринкову нішу, тому є потреба в таких маркетингових способах, які дали б можливість клієнтам на практиці ознайомитися із зразками техніки, що виготовляють. Пропонуючи її в лізинг на певний термін, виробник нерідко бере на себе зобов'язання зі встановлення й обслуговування обладнання та навчання персоналу;
- збільшення кількості капіталомістких проектів;
- економія коштів підприємств-споживачів, особливо невеликих за розмірами (дешевше орендувати обладнання, ніж придбати його за повну вартість).

Лізингова галузь активно розвивається, адаптуючись до сучасних викликів і технологічних досягнень. У 2025 році ринок лізингу вже демонструє значні зміни, які сформують його майбутнє.

Ключові тренди, які впливатимуть на розвиток лізингових послуг у найближчі 5 років:

- зростання популярності електромобілів у лізингу

Попит на екологічний транспорт постійно зростає, особливо серед підприємств, які прагнуть зменшити вуглецевий слід. Лізингові компанії активно пропонують вигідні умови для електромобілів, що мотивує як бізнес, так і приватних осіб переходити на екологічно чистий транспорт. Очікується,

що до 2030 року частка електромобілів у лізингових портфелях значно збільшиться.

- розвиток цифрових платформ і автоматизація процесів

Сучасні технології змінюють підхід до лізингових угод. Онлайн-платформи, такі як лізингові калькулятори та сервіси для автоматизованого підбору умов, роблять процес швидким і прозорим. У найближчі роки цифровізація стане ключовим елементом конкурентоспроможності лізингових компаній.

- оперативний лізинг як новий стандарт

Оперативний лізинг набуває популярності завдяки своїй гнучкості. Бізнеси, які стикаються з сезонними потребами або швидко змінюваними ринковими умовами, обирають цю форму фінансування. Вона дозволяє знизити витрати та уникнути зобов'язань, пов'язаних із придбанням активів у власність.

- підтримка локальних виробників через лізинг

У 2025 році дедалі більше компаній обирали продукцію вітчизняних виробників. Лізингові програми надають можливість фінансування української техніки та обладнання, що стимулює економіку країни та сприяє створенню нових робочих місць.

- інтеграція ESG-факторів у лізингові послуги

ESG (екологія, соціальна відповідальність, управління) стають важливою складовою бізнес-рішень. Лізингові компанії вже пропонують спеціальні програми для екологічно відповідальних бізнесів та ініціатив, що сприяють сталому розвитку.

- розширення лізингових послуг для малого та середнього бізнесу

Малі та середні підприємства є рушієм економіки. Лізингові компанії розробляють спеціальні пропозиції, які допомагають МСБ отримувати доступ до сучасного обладнання та техніки без великих початкових інвестицій.

- міжнародний лізинг для українських компаній

Інтеграція України у світову економіку відкриває можливості для міжнародного лізингу. Українські підприємства отримують доступ до сучасного обладнання та техніки через співпрацю з іноземними лізинговими компаніями.

- фінансування ІТ-обладнання та програмного забезпечення

Зі стрімким розвитком цифровізації в різних галузях зростає попит на лізинг серверів, комп'ютерів, програмного забезпечення й інших технологій. Це дозволяє компаніям швидко адаптуватися до нових умов та залишатися конкурентоспроможними.

- лізинг нерухомості як новий тренд

Фінансування комерційної нерухомості через лізинг стає популярним інструментом для бізнесу. Це дозволяє зберігати ліквідність і водночас отримувати доступ до необхідних приміщень для розвитку.

- підвищення фінансової грамотності клієнтів

Лізингові компанії активно інвестують у навчальні програми та консультації, аби клієнти могли краще розуміти переваги й особливості лізингових послуг. Це сприяє зростанню довіри та популярності лізингу.

В цілому Національна акціонерна компанія «Украгролізинг» позиціонує себе як вагомий гравець на ринку фінансового лізингу і вбачає посилення своєї ролі в майбутніх періодах, оскільки при встановленні сталого миру в Україні економіка країни буде потребувати оновлення основних фондів та залучення всіх фінансових інструментів що існують на ринку фінансових послуг. В перспективі Товариство планує збільшити лізинговий портфель на вітчизняному ринку, що дасть можливість Товариству збільшити свої доходи, стало розвиватися, розширити кількість та якість програм лізингу, збільшити перерахування податків і зборів, забезпечити робочими місцями працівників які після закінчення військового стану готові будуть повернутися в Україні та потребуватимуть працевлаштування.

## **11. Корпоративне управління**

Наказом Фонду Державного майна України від 08.06.2018 № 775 «Про прийняття рішення про приватизацію державного пакета акцій Державного публічного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Украгролізинг» (код за ЄДРПОУ 30401456) прийнято рішення про приватизацію державного пакета акцій розміром 100% статутного капіталу.

У випадку, якщо приватизація державного пакету акцій в статутному капіталі Товариства не завершиться та не з'явиться новий власник, у 2026-2027 роках Товариство надалі буде здійснювати діяльність за основними напрямками, визначеними рішеннями Фонду державного майна України та відповідно до виданої ліцензії Національним банком України щодо надання послуг фінансового лізингу. Також Товариство буде виконувати рішення акціонера, які будуть визначати чітку ціль на 2027 рік та інші стратегічні напрями роботи Товариства.

Товариство вживатиме заходів стосовно виконання та дотримання вимог законодавства у сфері надання фінансових послуг, які висуває Національний банк України до провадження діяльності фінансових компаній, законодавства, яке регулює діяльність Товариства у сфері управління об'єктами державної власності, ринку капіталу та організованих товарних ринків, законодавства щодо діяльності акціонерних товариств та інших нормативно-правових актів якими регулюється діяльність Товариства, дотримання Політики державної власності, а також рішень суб'єкта управління.

Спільно з Фондом державного майна України Товариство продовжить підготовку до приватизації державного пакету акцій, приведення у відповідність

