

**ЗВІТ про управління**  
**Державного публічного акціонерного товариства**  
**«Національна акціонерна компанія «УКРАГРОЛІЗИНГ»**  
**за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року**

**Загальна інформація про**  
**Національну акціонерну компанію «УКРАГРОЛІЗИНГ»**

Національна акціонерна компанія «Украгролізинг» була утворена відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 11.04.2001 року № 354.

Компанія утворена з метою сприяння реалізації державної політики в агропромисловій сфері, забезпечення ефективного функціонування і розвитку сільськогосподарського виробництва, лісового господарства, комунальних підприємств тощо шляхом передачі товаровиробникам на умовах фінансового лізингу машин та обладнання, розвитку конкурентного середовища на ринку фінансових послуг, залучення інвестицій, досягнення економічних і соціальних результатів та одержання прибутку від впровадження підприємницької діяльності.

Пріоритетним напрямком в роботі Компанії є фінансовий лізинг (оренда), основним інвестиційним джерелом якого є власні обігові кошти.

Місцезнаходження Компанії: Україна, м. Київ, вул. Мечникова, 16-а.

Адреса електронної пошти: [info@ukragroleasing.com.ua](mailto:info@ukragroleasing.com.ua).

Станом на 31 грудня 2024 року єдиним власником Компанії є держава.

Відповідно до класифікації видів економічної діяльності (КВЕД) Компанія здійснює такі види діяльності:

Код Вид діяльності

64.91 Фінансовий лізинг (основний)

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур

33.20 Установлення та монтаж машин і устаткування

73.20 Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки

46.90 Неспеціалізована оптова торгівля

46.75 Оптова торгівля хімічними продуктами

33.12 Ремонт і технічне обслуговування машин і устаткування промислового призначення.

68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна

Національним банком України 14.06.2024 року Компанія внесена до Державного реєстру фінансових установ, як лізингова компанія про що свідчить Витяг від 14.06.2024 №27-0026/45906. Основна фінансова послуга - фінансовий лізинг.

Лізинг, за нинішніх умов економічної діяльності, стає все більш актуальним для вітчизняних суб'єктів господарювання. В першу чергу, це пов'язано з тим, що лізинговий бізнес дозволяє підприємствам, які не мають достатньо власного капіталу, використовувати орендоване майно для вирішення поточних виробничих завдань, а також як заставу для здійснення інноваційної

діяльності. Крім того, «позика» у формі майна, вигідна і для фінансових установ, оскільки, на відміну від грошового кредиту, знижує ризик неповернення коштів, так як за лізингодавцем зберігається право власності на передане майно. На ринку лізингових угод України переважає фінансовий лізинг. Насамперед, це обумовлено тим, що фінансовий лізинг законодавство України розглядає як фінансову послугу та вимагає наявності відповідної ліцензії на здійснення лізингової діяльності. Відповідно, ринок фінансових лізингових угод підпадає під чіткий контроль з боку держави, що є запорукою гарантування прав та обов'язків сторін-учасників лізингових контрактів.

## 1. Організаційна структура та опис діяльності Компанії

Компанія в своїй структурі має дочірнє підприємство, філії та підприємства в яких Компанія має частку. Інформація про структуру наведена нижче.

<b>Перелік дочірніх компаній, що входять до групи для цілей консолідації фінансової звітності</b>				
Назва	Код ЄДРПОУ	Адреса	Частка участі	Примітки
ДП «Кримагролізинг» НАК «Украгролізинг»	24406570	Автономна Республіка Крим, місто Сімферополь, вул. Лізи Чайкіної, 1	100% статутного капіталу	Через анексію АРК Крим Компанія не має можливості здійснювати управління дочірнім підприємством. Фінансова звітність Компанії не надається і до консолідованої звітності не включається.

<b>Перелік підприємств, в яких Компанія має частку</b>				
Назва	Код ЄДРПОУ	Адреса	Частка участі	Примітки
ВАТ «Київський завод «Агромаш»	30251744	02125, м. Київ, вул. Воскресенська, 7	50%+1 акція	АТ не здійснює жодної господарської діяльності. Фінансова звітність Компанії не надається і до консолідованої звітності не включається.
ПАТ «Баштанська сільськогосподарська машино-технологічна станція»	30126517	56100, Миколаївська обл., м. Баштанка, вул. О. Сизоненка, 5	100% акцій у статутному капіталі	АТ не здійснює жодної господарської діяльності. Фінансова звітність Компанії не надається і до консолідованої звітності не включається.
ПАТ «Скала-Подільська сільськогосподарська машино-технологічна станція»	00907444	48720, Тернопільська обл., Борщівський р-н, м. Скала-Подільська, вул. Купчинського, 12	100% акцій у статутному капіталі	АТ не здійснює жодної господарської діяльності. Фінансова звітність Компанії не надається і до консолідованої звітності не включається.

**Перелік філій, що входять до групи для цілей консолідації фінансової звітності**

Назва	Код ЄДРПОУ	Адреса	Час тка учас ті	Примітки
Вінницька філія НАК «Укragenrolizing»	25510665	21019, м. Вінниця, пр-т Юності, 16, кім. 404		Окрема фінансова звітність філіями не складається, а включається до консолідованої звітності Компанії.
Волинська філія НАК «Укragenrolizing»	25944216	43010, м. Луцьк, вул. Дубнівська, 18-а		так само
Дніпропетровська філія НАК «Укragenrolizing»	25947443	49081, м. Дніпро, пр-т. Мануйлівський, 73, оф. 704		так само
Донецька філія НАК «Укragenrolizing»	25954597	84400, м. Лиман, Донецька обл., вул. Свободи, 23		так само
Житомирська філія НАК «Укragenrolizing»	25924455	10014, м. Житомир, майдан ім. С.П.Корольова, буд. 12		так само
Закарпатська філія НАК «Укragenrolizing»	25450655	89636, Закарпатська обл., Мукачівський р-н, смт Кольчино, вул. Залізнична, 2		так само
Запорізька філія НАК «Укragenrolizing»	25891514	69600, м. Запоріжжя, пр-т Соборний, 152-В		так само
Івано-Франківська філія НАК «Укragenrolizing»	25910683	76019, м. Івано-Франківськ, вул. Крайківського, 2		так само
Київська філія НАК «Укragenrolizing»	25942996	01601, м. Київ, вул. Мечникова 16-А		так само
Філія «Київобллізинг» НАК «Укragenrolizing»	25979249	01601, м. Київ, вул. Мечникова 16-А		так само
Кіровоградська філія НАК «Укragenrolizing»	24717375	25006, Кіровоградська обл., м. Кропивницький, вул. Т. Карпи, 84		так само
Луганська філія НАК «Укragenrolizing»	25939221	92654, Луганська обл., Сватівський р- н, м. Сватове, вул. Сосюри, 8		так само
Львівська філія НАК «Укragenrolizing»	25259503	79040, м. Львів, вул. Вул. Чорновола, 67, каб. 315		так само
Миколаївська філія НАК «Укragenrolizing»	25992238	54025, м. Миколаїв, пр-т Героїв України, 113-Б		так само
Одеська філія НАК «Укragenrolizing»	25964443	65009, м. Одеса, вул. Фонтанська дорога, 11, кім. 430		так само
Полтавська філія НАК «Укragenrolizing»	25941117	36039, м. Полтава, вул. Ватутіна, 4		так само
Рівненська філія НАК «Укragenrolizing»	25931001	33028, м. Рівне, вул. Словацького 4/6, офію 349		так само
Сумська філія НАК «Укragenrolizing»	24014314	40000, м. Суми, пл. Незалежності, 3		так само
Тернопільська філія НАК «Укragenrolizing»	25887760	46001, м. Тернопіль, вул. Кн.Острозького, 14, каб. 601		так само
Харківська філія НАК «Укragenrolizing»	25861816	62370, Харківська обл., Дергачівський р-н, смт. Солоницівка, вул. Заводська, 49-а		так само
Херсонська філія НАК «Укragenrolizing»	25929843	73000, м. Херсон, вул. Театральна, 8		так само
Хмельницька філія НАК «Укragenrolizing»	25940684	29000, м. Хмельницький, вул. Героїв Майдану, 54, офіс 227		так само
Черкаська філія НАК «Укragenrolizing»	25874148	18008, м. Черкаси, вул. Смілянська, 144/1		так само
Чернівецька філія НАК «Укragenrolizing»	25957779	58003, м. Чернівці, вул. Головна, 44		так само

З моменту утворення Компанія надавала послуги з придбання сільськогосподарської техніки та обладнання на умовах фінансового лізингу виключно сільгосптоваровиробникам.

Починаючи з 2019 року, для забезпечення конкурентоздатності на ринку лізингових послуг та з метою забезпечення прибуткової діяльності, Компанія поступово розширила сферу надання послуг фінансового лізингу. Було започатковано наступні нові види співпраці: з об'єднаними територіальними громадами (ОТГ); з комунальними підприємствами (забезпечення комунальною технікою); з лісгоспами (цивільними та військовими – забезпечення деревообробною та лісозаготівельною технікою).

У сфері АПК Компанія активно співпрацює з одноосібниками, фермерськими господарствами, яких комерційні банки не завжди кредитують. Великою перевагою для фермерів є досвід співпраці з Компанією, вони формують свої кредитні історії, а це відкриває їм шлях для подальших відносин з банківськими та фінансовими установами.

Також наприкінці 2023 року Фондом розвитку підприємництва Компанію було визнано уповноваженим лізингодавцем за програмою щодо надання державної підтримки суб'єктам малого та середнього підприємництва за договорами фінансового лізингу (програма 5-7-9). Це дозволило зміцнити позиції Компанії на ринку лізингових послуг, як оператора, який має високий ступінь надійності та компетентності у реалізації лізингових проектів. У 2024 році Компанія стала учасником Урядової програми «Доступний фінансовий лізинг 5-7-9%». Укладено відповідний договір з Фондом розвитку підприємництва.

ДПАТ «Національна акціонерна компанія «Украгролізинг» за 2022-2024 роки було заключено понад 460 угод на поставку техніки та обладнання на умовах фінансового лізингу на суму понад 600 млн гривень:

2022 рік - 180 угод на 153 млн гривень;

2023 рік - 123 угоди на 185 млн гривень;

2024 рік - 168 угод на 271 млн гривень.

Асоціація лізингодавців України, проаналізувавши звітність, оприлюднену Національним банком, відзначає збереження тренду на зростання кількості і вартості лізингових угод в звітному періоді в банківському сегменті.

Так, вартість нових угод, укладених банками за четвертий квартал 2024 рік, склала понад 4,8 млрд. грн. що на 45% більше порівняно з тим самим періодом минулого року.

Послуги фінансового лізингу протягом 2024 року загалом надавали 21 банків – на три оператори більше, ніж минулого року. До найбільш активних банків за результатами року входять: АТ «Таскомбанк» (25,6% від вартості нових угод всіх банків), АТ «ПУМБ» (23,1%) та АТ КБ «Приватбанк» (21,4%).

Банківський портфель лізингових угод на звітну дату склав 8,8 млрд. грн, що є більше на 33% з порівняно з тим самим періодом минулого року. Трійка найбільших банків за розміром лізингового портфелю має частку в 62,5 % від загальної вартості портфелів банків. П'ятірка лідерів за розміром портфелю

незмінна: АТ «ПУМБ», АТ «Таскомбанк», АТ КБ «Приватбанк», АТ «Укрексімбанк» та АТ «Кредобанк».

Частка юридичних осіб в нових лізингових угодах з банками склала 93,3%, інші 6,7% надані в роздріб фізичним особам. В портфелях частка юридичних осіб склала 91,5%, інші 8,5% фізичні особи.

**Портфель банківського лізингу 2024 рік (млн гривень)**

№	Назва установи	Портфель на кінець 2024
1	АТ «ПУМБ»	1 483
2	АТ «ТАСКОМБАНК»	1 114
3	АТ «УКРЕКСІМБАНК»	1 051
4	АТ КБ «ПриватБанк»	899
5	АТ «КРЕДОБАНК»	441
6	АБ «УКРГАЗБАНК»	345
7	АТ «СЕНС БАНК»	220
8	АТ «А-БАНК»	210
9	АТ «КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК»	175
10	АТ «ОТП БАНК»	150
11	АТ «ОЩАДБАНК»	143
12	Решта 10 банків	398
<b>х</b>	<b>Всього</b>	<b>6 630</b>

Портфель лізингових угод небанківських лізингових компаній на кінець 2024 року склав 20,8 млрд гривень. Трійка найбільших небанківських лізингових компаній за розміром лізингового портфелю мала частку в 86% від загальної вартості портфелю небанківських лізингових компаній. П'ятірку лідерів за розміром портфелю склали: OTP Leasing, AVIS Ukraine, УЛФ-Фінанс, Персональний Український лізинг та Теком-Лізинг, що відображено в таблиці, наведеній нижче.

**Портфель небанківських лізингових компаній 2024 рік (млн гривень)**

№	Назва установи	Портфель на кінець 2024
1	OTP Leasing	14 505
2	AVIS-Ukraine	1 952
3	УЛФ-Фінанс	1 404
4	Персональний Український Лізинг	546
5	Теком-Лізинг	448
6	ОТОКОЧ-Україна	417
7	ВІННЕР ЛІЗИНГ	347
8	BEST ЛІЗИНГ	320
9	ДПАТ НАК «Украгролізинг»	271
10	Ita	248
11	Авентус Лізинг	153
12	Решта 10 банків	276
<b>х</b>	<b>Всього</b>	<b>20 801</b>

З наведеної таблиці видно, що ДПАТ «Національна акціонерна компанія «Украгролізинг» входить в десятку найбільших за обсягом лізингового портфелю небанківських фінансових установ України посідаючи дев'яте місце в рейтингу. Варто зазначити позитивну динаміку, так як у 2023 році ДПАТ

«Національна акціонерна компанія «Украгролізинг» посідала десяту сходинку в рейтингу з портфелем у 185 млн гривень.

Щоб підтримати аграріїв, з початку повномаштабного вторгнення, Урядом було збільшено обсяги державних гарантій та розширено державну програму пільгових кредитів для аграріїв. У 2023 році майже 14 тис. українських агропідприємств одержали 78,8 мільярда гривень банківських кредитів на розвиток господарств. В таблиці нижче наведено узагальнену інформацію Державної програми «Доступний фінансовий лізинг 5-7-9%» станом на 01.03.2025 року. З якої видно приріст заявок та договорів на дану дату, та той факт, що ДПАТ «Національна акціонерна компанія «Украгролізинг» станом на 01.03.2025 року займає в ній 10 позицію по всім показникам.

**57.9**

Інформація про результати Державної програми  
"Доступний фінансовий лізинг 5-7-9%" станом на 01.03.2025



**Таблиця 1. Узагальнена інформація**

Назва Лізингодавця	Кількість заявок (шт.)	Приріст заявок МІМ (шт.)	Кількість договорів (шт.)	Приріст договорів МІМ (шт.)	Кількість ММСП (шт.)	Приріст ММСП МІМ (шт.)	Сума за договором лізингу (вартість інвестиційного проекту), млн. грн.	Приріст суми МІМ, млн. грн.	Прогнозна сума Державної підтримки, млн. грн.	Приріст суми підтримки МІМ, млн. грн.
АТ КБ "ПРИВАТБАНК"	383	37	382	37	297	31	2 873,14	238,43	955,89	65,13
ТОВ "ОТП Лізинг"	423	17	423	17	267	10	1 991,91	64,23	759,91	27,77
АТ "КРЕДОБАНК"	277	9	307	9	185	7	1 578,16	39,59	378,12	6,25
АТ "ПУМБ"	287	24	287	24	200	19	1 189,72	168,46	454,98	109,98
ТОВ "УЛФ-ФІНАНС"	381	49	381	49	214	18	593,86	86,42	134,08	19,30
АТ "УКРЕКСІМБАНК"	69	6	69	6	51	5	403,73	43,14	352,77	25,91
АТ "БАНК КРЕДИТ ДНІПРО"	69	11	69	11	52	9	344,27	59,42	122,25	27,05
ТОВ "ФК "АТОМ ФІНАНС"	142	8	142	8	109	7	278,12	20,04	69,53	4,63
АТ "ЮНЕКС БАНК"	34	6	34	6	23	4	116,19	27,33	35,39	11,88
НАК "Украгролізинг"	12	0	14	0	9	0	51,56	0,00	20,01	0,00
АТ "КБ "ГЛОБУС"	9	0	9	0	3	0	33,85	0,00	7,51	-0,10
ПАТ "МТБ БАНК"	1	0	1	0	1	0	21,87	0,00	10,74	0,00
ТОВ "ТЕКОМ-ЛІЗИНГ"	2	1	2	1	2	1	19,73	8,18	2,54	1,53
ТОВ "ЕКСІМЛІЗИНГ"	5	0	5	0	2	0	18,37	0,00	3,92	0,00
ТОВ "БЕСТ ЛІЗИНГ"	6	2	6	2	5	1	17,48	6,10	2,71	1,46
<b>Усього</b>	<b>2100</b>	<b>170</b>	<b>2131</b>	<b>170</b>	<b>1420</b>	<b>110</b>	<b>9 531,95</b>	<b>761,34</b>	<b>3 310,36</b>	<b>300,82</b>

## Результати діяльності

Загальний обсяг доходів Компанії за 2024 рік склав 288 072 тис. грн., що на 69 890 тис. грн. або на 32% вище, ніж за 2023 рік, а саме 218 182 тис. грн (за рахунок зростання обсягу чистого доходу від реалізації продукції). При плановому обсязі надходжень в сумі 237 630 тис. грн., фактичне виконання плану по цій статті склало 121,2%.

В той же час загальний обсяг витрат Компанії за 2024 рік склав 286 082 тис. грн, що на 69 116 тис. грн. або на 32% більше ніж за 2023 рік (216 966 тис. грн). А фінансовий результат за 2024 рік склав:

У тисячах гривень	2023 рік	2024 рік	відхилення
фінансовий результат до оподаткування	1 216	2 868	1 652 +136%
витрати з податку на прибуток		- 878	- 878 +100%
<b>Чистий фінансовий результат:</b>			
прибуток	1 216	1 990	774 +64%

У структурі доходів Компанії за 2024 рік найбільшу питому вагу займає «чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)» – 74,0%, що на 3,2 відсоткових пункти вище питомої ваги цього показника за 2023 рік. Водночас, величина чистого доходу звітного року на 58 802 тис. грн. або на 38,1% вище за показник 2023 року і складає 213 165 тис. грн. (122,8% від обсягу планових надходжень 173 600 тис. грн.). Вищевказана стаття доходів включає в себе дохід від реалізації предмета лізингу і прямо залежить від обсягу передачі лізингоодержувачам техніки та обладнання.

«Інші операційні доходи» складаються з відсотків банку, нарахованих на залишки коштів на рахунках; доходів від операційної оренди активів; штрафів, пені, неустойок, отриманих від лізингоодержувачів та за рішенням суду; вартості викупу предмета лізингу; списання резерву сумнівних боргів. У 2024 році в порівнянні з попереднім роком доходи по цій статті зменшились на 2 861 тис. грн. або на 14,2% (за рахунок зменшення сум надходжень відсотків банку) і склали 17 220 тис. грн. (при плані 10 700 тис. грн. та при фактичному показнику за 2023 рік 17 220 тис. грн.

«Інші фінансові доходи» у звітному періоді склали 57 687 тис. грн. (на 8,2% або на 4 357 тис. грн. вище від запланованих), обсяг яких на 13 984 тис. грн. або на 32,0% вище, ніж за 2023 рік (43 703 тис. грн.). До даної статті доходів входять доходи у вигляді комісії за договорами фінансового лізингу.

«Інші доходи» за звітний період Компанією не отримувались.

У 2024 році в порівнянні з попереднім 2023 роком собівартість реалізованої продукції збільшилась на 60 192 тис. грн. або на 42,4% і склала 202 005 тис. грн. «Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)» включає балансову вартість техніки, що реалізується і її показник залежить від обсягу та вартості реалізованої техніки. Собівартість реалізованої продукції у 2024 році запланована в обсязі 156 240 тис. грн., таким чином її фактична величина складає 129,3% планового обсягу.

«Адміністративні витрати» Компанії за 2024 рік склали 75 989 тис. грн, що на 10 % або на 6 920 тис. грн більше ніж адміністративні витрати за 2023 рік, а саме 69 069 тис. грн.

Постатейно «адміністративні витрати» включають в себе: амортизацію, витрати на оплату праці, відрахування на соціальні заходи, витрати на службові відрядження, витрати на зв'язок, витрати на утримання основних фондів, витрати на операційну оренду приміщень філій, витрати, пов'язані з використанням власних службових автомобілів, а також витрати на: страхування майна загальногосподарського призначення, організаційно-технічні послуги та юридичні послуги, тощо.

«Витрати на збут» в 2024 році склали 1 965 тис. грн. та включали в себе транспортні витрати, витрати послуги зі зберігання, експертну оцінку вилученої техніки, її реєстрацію та ремонт, участь Компанії у виставкових заходах. За аналогічний період попереднього року обсяг зазначених витрат склав 1 349 тис. грн. Таким чином, в порівнянні з аналогічним періодом попереднього року витрати по цій статті збільшились на 616 тис. грн (на 46%).

«Інші операційні витрати» звітної періоду склали 5 245 тис. грн, у тому числі: оплату перших п'яти днів тимчасової непрацездатності, одноразову матеріальну допомогу, визнані економічні санкції, інші судові витрати, витрати на інформаційне забезпечення суду, довідки, інші витрати, не пов'язані з адміністративною діяльністю Компанії, відрахування до резерву сумнівних боргів.

Величина «інших операційних витрат» за аналогічний період минулого року склала 4 710 тис. грн., що на 11 % або на 535 тис. грн. менше ніж фактично за 2024 рік.

Витрати по статтям «Фінансові витрати» та «Інші витрати» Компанією не здійснювались.

«Витрати з податку на прибуток» у звітному періоді склали 878 тис. грн.

## 2. Ліквідність та зобов'язання

Навіть у теперішніх складних умовах Компанія показує достатню фінансову стійкість, що і підтверджує коефіцієнтний аналіз її діяльності.

Коефіцієнтний аналіз складено на підставі звіту про виконання фінансового плану Компанії за 2024 рік.

Коефіцієнтний аналіз	Факт 2023 рік	Факт 2024 рік	План на 2024 рік	Факт за 2024 рік
Рентабельність діяльності (чистий фінансовий результат, рядок 1200 / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), рядок 1000) x 100, %	0,79	0,93	1,05	0,93
Рентабельність активів (чистий фінансовий результат, рядок 1200 / вартість активів, рядок 6020) x 100, %	0,33	0,46	0,49	0,46
Рентабельність власного капіталу (чистий фінансовий результат, рядок 1200 / власний капітал, рядок 6080) x 100, %	0,33	0,49	0,50	0,49
Рентабельність EBITDA (EBITDA, рядок 1310 / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), рядок 1000) x 100, %	(25,69)	(24,29)	(27,71)	(24,29)
Коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал, рядок 6080 / (довгострокові зобов'язання, рядок 6030 + поточні зобов'язання, рядок 6040))	46,89	18,81	52,64	18,81
Коефіцієнт зносу основних засобів (сума зносу, рядок 6003 / первісна вартість основних засобів, рядок 6002)	0,92	0,92	0,87	0,92

Коефіцієнт фінансової стійкості показує незалежність від зовнішніх фінансових джерел. Саме цей коефіцієнт, на думку Компанії, має пріоритет для її аналізу як фінансової установи. За 2024 рік коефіцієнт фінансової стійкості становив 18,81 (при нормативному значенні більше 1). Коефіцієнт покриття (поточної ліквідності) складає 10,61 (при нормативному значенні більше 1). Він показує абсолютну достатність ресурсів Компанії, які може бути використано для погашення її поточних зобов'язань.

У короткостроковій перспективі критерієм оцінки фінансового стану підприємства виступає його ліквідність і платоспроможність. На кінець звітного періоду розмір власного капіталу Компанії становить 408 957 тис. грн., наявні оборотні активи у розмірі 207 656 тис. грн., в той час як поточні зобов'язання складають лише 21 742 тис. грн., а довгострокові зобов'язання відсутні взагалі. Значну частину оборотних активів Компанії становлять абсолютно ліквідні та швидколіквідні активи.

Отже, можемо зробити висновок, що Компанія має досить високий рівень фінансової стійкості, тобто гарантованої платоспроможності, рівноваги між власними та залученими засобами, довіри кредиторів і інвесторів та незалежності від випадковостей ринкової кон'юнктури і партнерів. Також слід зазначити, що Компанія не має заборгованості з виплати заробітної плати та сплаті податків та зборів до державного бюджету, а також не користується кредитними коштами.

### 3. Екологічні аспекти

Компанія у своїй діяльності дотримується екологічних норм та забезпечує охорону навколишнього середовища. Заходи Компанії щодо поліпшення навколишнього середовища можна розділити за наступними напрямками:

- управління відходами;
- енергоефективність.

#### Управління відходами

Керівництво Компанії усвідомлює екологічну небезпеку відходів для здоров'я населення і довкілля в цілому, які утворюються у ході експлуатації автомобільного парку, списання комп'ютерної техніки, люмінесцентних ламп, тощо. Тому щороку Компанія передає на утилізацію спеціалізованим підприємствам відходи (гуму, пластик, акумулятори, елементи живлення, люмінесцентні лампи, папір тощо) для переробки та повторного використання. Так за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, Компанія передала до спеціалізованих підприємств: 162 одиниць шин, 22 одиниць акумуляторів, 252 одиниць елементів живлення, 256 кг металобрухту.

#### Енергоефективність

Компанія в 2024 році розпочала роботу по оновленню транспортного парку автомобілями з двигунами нового покоління зі зменшеними викидами CO<sub>2</sub>. Було проведено аналіз пропозицій дилерів, технічних та екологічних показників легкових автомобілів. Одночасно розпочато роботу з узгодження з органом управління майном питання щодо необхідності ліквідації морально та фізично застарілого автопарку шляхом продажу. Цю роботу планується продовжити в наступному році та довести до завершення.

Компанією запроваджено поступову заміну всього електроосвітлювального обладнання на енергозберігаючі технології LED.

Прийнято рішення та розпочато роботи щодо встановлення сонячної електростанції (СЕС) потужністю 20 кВт на даху офісної будівлі з метою

забезпечення власного споживання та генерації надлишкової електричної енергії в електричну мережу оператора системи розподілу електроенергії. З метою реалізації такого проекту проведено роботу з експертизи запланованого місця встановлення сонячних фотоелементів (дах адміністративної будівлі). На даному етапі проводяться узгодження щодо розробки робочого проекту з можливістю застосування установок зберігання енергії.

В 2024 році Компанія розпочала технічне переоснащення робочих місць співробітників шляхом заміни застарілої (більше п'яти років) моніторів та комп'ютерної техніки, яка не відповідає сучасним характеристикам, та технічним параметрам щодо енергозбереження та енергоефективності.

#### **4. Соціальні аспекти та кадрова політика**

Загальна чисельність співробітників Компанії станом на 31 грудня 2024 року складає 165 осіб (2023 – 173 особи). Частка жінок у структурі персоналу Компанії станом на 31 грудня 2024 року складає 46 % (31 грудня 2023 року – 44%).

З метою заохочення та мотивації працівників відповідно до умов Колективного договору, укладеного між Керівництвом Компанії та первинною профспівковою організацією, встановлено ряд доплат та надбавок до посадових окладів: за складність, напруженість у роботі; за інтенсивність праці, особливий характер роботи, високі досягнення у праці; за науковий ступінь, почесне звання «заслужений», нагородження трудовими відзнаками, за знання та використання у роботі іноземної мови, заохочення у вигляді вручення грамот та подяк.

Компанія дотримується принципів справедливості й поваги по відношенню до своїх співробітників та забезпечує їм можливості для кар'єрного росту у відповідності до їх потенціалу. Компанією виконуються вимоги Закону України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні». Так, кількість працевлаштованих осіб з інвалідністю станом на 31 грудня 2024 року становила 10 % при встановленому нормативі в 4%. Компанія ініціює різноманітні проекти для поширення практик рівних можливостей, заохочення співробітників до створення рівних можливостей для працюючих чоловіків та жінок у процесі працевлаштування та прийняття управлінських рішень. Частка жінок на керівних посадах становить станом на 31 грудня 2024 становить 36 % (2023 – 34 %). Компанія забезпечує навчання та розвиток співробітників за допомогою професійних тренінгів, участі у конференціях, інших профільних заходах.

В Компанії створена діє первинна профспівкова організація яка включена в Київську міську Раду профспівки працівників АПК. За рахунок відрахувань із заробітної плати працівників Компанії та перерахуванню відсотка від фонду оплати праці працівники Компанії мають можливість отримати добровільне медичне страхування, безкоштовне щеплення від грипу, діти співробітників отримують подарунки до свята Святого Миколая, інші соціальні виплати.

## 5. Ризики

Управлінський персонал несе загальну відповідальність за створення структури управління ризиками і здійснення нагляду за нею. Політика і система управління ризиками регулярно переглядаються з метою відображення змін ринкових умов у діяльності Компанії.

Компанія відстежує і управляє фінансовими ризиками, які виникають в ході її діяльності.

В Компанії можливі такі основні види ризиків як:

- операційний ризик;
- кредитний ризик;
- ризик ліквідності;
- ринковий ризик.

Компанія не схильна до валютного ризику, оскільки її фінансові зобов'язання деноміновані в національній валюті.

### Операційний ризик.

Операційний ризик – імовірність виникнення збитків або додаткових втрат або недоотримання запланованих доходів унаслідок недоліків чи помилок в організації внутрішніх процесів, навмисних або ненавмисних дій працівників фінансової компанії або інших осіб, збоїв у роботі систем фінансової компанії або внаслідок впливу зовнішніх негативних факторів.

Основні можливі операційні ризики Компанії включають в себе:

- помилки в оформленні та проведенні угод;
- технологічні збої в системі проведення та моніторингу угод;
- можливість проведення фінансових махінацій з боку персоналу Компанії;
- недобросовісні лізингоодержувачі;
- надання лізингоодержувачами недостовірної інформації;
- відмова лізингоодержувача від замовленого об'єкта лізингу;
- неправильної оцінки кредитоспроможності лізингоодержувача, відсутності повної інформації про його фінансовий стан;
- ризик постачальника, який може проявитися у поставці неякісної продукції (або тієї, яка не відповідає умовам лізингового договору) та/або з порушенням термінів постачання;
- тощо.

З метою мінімізації вищезгаданих операційних ризиків в Компанії забезпечується побудова системи своєчасного виявлення порушень та недоліків в діяльності структурних підрозділів, комітетів і комісій (в т.ч. тимчасових), відокремлених структурних підрозділів (філій) Компанії, прийняття оптимальних управлінських рішень щодо виявлення та усунення причин

недоліків у їх роботі. Організаційна структура Компанії відповідає загальним принципам її будови, основними з яких є:

- ієрархічне розмежування функцій відділів продажу та структурних підрозділів, які займаються аналізом ризиків, адмініструванням лізингових угод, юридичною перевіркою документації та перевіркою стану предмету додаткової застави;
- незалежність внутрішнього аудитора Компанії від інших служб та підрозділів;
- колегіальність прийняття рішень (лізинговий комітет), які несуть в собі потенційні ризики;
- розроблено ряд процедур щодо співпраці з контрагентами, закупівлі об'єкта лізингу та передплат по ньому;
- також постійний моніторинг строків заборгованості, тощо.

#### Кредитний ризик

Кредитний ризик – імовірність виникнення збитків або додаткових втрат або недоотримання запланованих доходів унаслідок невиконання боржником/контрагентом (іншою стороною) узятих на себе зобов'язань відповідно до умов договору. Кредитний ризик виникає за всіма активними операціями. Виникнення кредитного ризику пов'язане з передачею Компанією сільгосптехніки та обладнання на умовах фінансового лізингу, а також з іншими операціями з контрагентами, які призводять до виникнення фінансових активів.

З метою зменшення кредитного ризику Компанія здійснює регулярний моніторинг непогашеної дебіторської заборгованості клієнтів. Необхідність визнання знецінення дебіторської заборгованості аналізується на кожен звітний період за окремими дебіторами. Постійно проводиться претензійно-позовна робота.

#### Фінансова стійкість та ризик ліквідності

Управління ризиком ліквідності здійснюється Компанією щомісячно аналізуються терміни платежів, пов'язаних з фінансовими активами наприклад, дебіторська заборгованість, інші фінансові активи, а також прогнозовані грошові потоки від операційної діяльності.

### **6. Дослідження та інновації**

У зв'язку із нестабільністю електропостачання, що пов'язано із військовою агресією російської федерації Компанією було прийнято рішення щодо проведення дослідження ринку сонячної енергетики та можливості встановлення сонячних панелей на даху офісної будівлі в м. Києві, щоб дозволило здійснювати свою діяльність під час відключень електроенергії.

Компанії, що використовують відновлювальні джерела енергії, мають кращу репутацію серед партнерів та клієнтів. Інвестори також звертають увагу на екологічну відповідальність бізнесу, що може сприяти залученню нових можливостей.

В 2024 році Компанія проводила моніторинг та досліджувала ринок сонячної енергетики, а саме:

- підтримку з боку держави;
- різноманітні програми фінансування;
- субсидії та податкові пільги.

## **7. Фінансові інвестиції**

В звітному періоді, що закінчився 31.12.2024 року Компанія не здійснювала безпосереднє вкладення коштів в якості інвестора в об'єкти інвестування (акції, частки у статутному капіталі, інші корпоративні права, а також боргові цінні папери (векселі, ощадні сертифікати, облигації), або активи, які утримуються підприємством з метою збільшення прибутку (відсотків, дивідендів тощо), зростання вартості капіталу або інших вигід для інвестора.

## **8. Перспективи розвитку**

В Україні, попри 30-річний розвиток, фінансовий лізинг неодноразово наражався на труднощі, серед яких проблеми зародження і становлення ринку лізингових послуг (1990-ті роки), недосконалість законодавства, спад у період фінансової кризи та післякризове відновлення, а наразі – функціонування в умовах війни. Економічна нестабільність минулих років та умов сьогодення суттєво впливає на темпи розвитку лізингової галузі, а тому її відновлення наразі є питанням часу.

Зростання ринку фінансового лізингу в умовах пандемії, економічної рецесії та воєнного стану робить необхідним наявність чіткого механізму регулювання лізингової діяльності. Пріоритетним орієнтиром є європейський досвід, вивчення якого у рамках посилення розвитку вітчизняної економіки дасть змогу обрати дієву модель функціонування сучасного ринку фінансового лізингу.

Попри низку проблем, лізинговий ринок України все ж має всі перспективи стати одним із потужних ринків регіону Центральної та Східної Європи. У цьому напрямі актуальним є посилення фінансової грамотності серед населення та суб'єктів господарювання щодо розуміння лізингу як інноваційного способу придбання обладнання та гнучкого інструменту фінансування бізнесу, забезпечення підвищення рівня проникнення лізингу у вітчизняну економіку, розширення сфер залучення зовнішнього фінансування, розробка державних програм, розвиток умов фінансування.

В своїй подальшій діяльності Компанія орієнтується на розширення співробітництва з:

- об'єднаннями територіальними громадами (ОТГ), а саме – комунальними підприємствами для забезпечення комунальною технікою та обладнанням;
- з лісогосподарськими підприємствами, а саме - з цивільними та військовими для забезпечення деревообробною та лісозаготівельною технікою.

В наступних періодах (в 2025-2026 роках) Компанією розглядається можливість розширення застосування лізингових послуг у інших галузях.

Найбільш перспективними для участі в програмах фінансового лізингу Компанія вбачає наступні галузі:

- інформаційних технологій;
- охорони здоров'я (медичне обладнання для об'єднаних територіальних громад);
- транспортна галузь та логістика.

В цілому Національна акціонерна компанія «Укراгролізинг» позиціонує себе як вагомий гравець на ринку фінансового лізингу і вбачає посилення своєї ролі в майбутніх періодах, оскільки при встановленні сталого миру в Україні економіка країни буде потребувати оновлення основних фондів та залучення всіх фінансових інструментів що існують на ринку фінансових послуг.

## 9. Корпоративне управління

Наказом Фонду Державного майна України від 08.06.2018 № 775 «Про прийняття рішення про приватизацію державного пакета акцій Державного публічного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Украгролізинг» (код за ЄДРПОУ 30401456) прийнято рішення про приватизацію державного пакета акцій розміром 100% статутного капіталу.

У випадку, якщо приватизація державного пакету акцій в статутному капіталі Компанії не завершиться та не з'явиться новий власник, у 2026 році Компанія надалі буде здійснювати діяльність за основними напрямками, визначеними рішеннями Фонду державного майна України та відповідно до виданої ліцензії Національним банком України щодо надання послуг фінансового лізингу. Також Компанія буде виконувати рішення акціонера, які будуть визначати чітку ціль на 2026 рік та інші стратегічні напрями роботи Компанії.

Компанія вживатиме заходів стосовно виконання та дотримання вимог законодавства у сфері надання фінансових послуг, які висуває Національний банк України до провадження діяльності фінансових компаній, законодавства, яке регулює діяльність Компанії у сфері управління об'єктами державної власності, ринку капіталу та організованих товарних ринків, законодавства щодо діяльності акціонерних товариств та інших нормативно-правових актів якими регулюється діяльність Компанії, дотримання Політики державної власності, а також рішень суб'єкта управління.

Спільно з Фондом державного майна України Компанія продовжить підготовку до приватизації державного пакету акцій, приведення у відповідність до чинного законодавства статутного капіталу Компанії, затвердження нової редакції статуту.

Змін у структурі органів управління не очікується, наглядова рада (включно з утвореними комітетами) та виконавчий орган (дирекція) Компанії будуть здійснювати повноваження та приймати рішення щодо діяльності

Компанії відповідно до своїх компетенцій, визначених законодавством, статутом та внутрішніми положеннями.

Для проведення річних загальних зборів буде направлено на розгляд:

- Звіт наглядової ради;
- Звіт виконавчого органу;
- Звіт про винагороду членів наглядової ради;
- Звіт про винагороду членів виконавчого органу;
- Результати фінансово-господарської діяльності Компанії, включаючи звіт незалежного аудитора.
- Інші документи чи звітність, яка може бути впроваджена у майбутньому.

Виконувач обов'язків  
генерального директора



**Віталій РАВЛЮК**

Головний бухгалтер

**Лариса НІКОЛАЄВА**

